

# GUIDELINES FOR DEVELOPING SOCIAL ECONOMY ACTION PLANS



*These guidelines, developed after 1 year of experimentation in target communities in Italy, Greece, Spain and Portugal, represents the final output of the project and are intended for small and medium-sized EU communities seeking to develop and implement community social action plans and promote social economy practices.*



## BREED IMPLEMENTED PHASES

### TRANSNATIONAL CAPACITY BUILDING PROGRAM

The first phase of the project envisages the organisation of 5 Transnational Social Missions where participants (from public and private organisations) had the opportunity to get to know and discuss good practices at local level, analyse proposed case studies and learn from each other. For this reason, each participating local authority published a dedicated Call for Applicants for the selection of 20 operators from organisations active in the field of social economy.

### CO-DEVELOPMENT OF SOCIAL ECONOMY ACTION PLANS (SEAP)

The second phase, based on the results of the first one, envisages the joint development of strategies and action plans focusing on social economy as a tool to promote community welfare. Local public administration operators discussed with no profit and other social economy organisations and outlined together the tools and processes to promote a more effective and efficient public-private cooperation in order to better meet the needs of the territory and to promote its sustainable and inclusive development.

### GUIDELINES DEVELOPMENT

The third and final phase, based on the results of the first two, involves the elaboration and dissemination of guidelines that can support the development of Social Economy Action Plans in other communities, local and European.

## FIND THE COMPLETE GUIDELINES HERE



# GUIDELINES FOR DEVELOPING SEAP AT A GLANCE



## Guidelines Development

The third and final phase, based on the results of the first two, involves the elaboration and dissemination of guidelines that can support the development of Social Economy Action Plans in other communities, local and European.

### What is Social Economy?

Social economy is like the "social superhero" of the economy. It's not just about making money, but it's also about making a difference. In the social economy, businesses, organizations, and even ordinary people come together with a shared goal: to create positive impacts on our society. Think of it as doing good while also doing business!



### What is a Social Economy Action Plan - SEAP?

It is an actionable roadmap that empowers local stakeholders to create a tailored sustainable and inclusive development in their area, based on the unique needs and opportunities of their community.



## Main Structure of a SEAP

- Reference context analysis
- Vision and Mission Statements
- Objectives and Goals
- SWOT Analysis
- Priority Areas and Focus Sectors



## Process for co-developing a SEAP

1. Building Collaborative Networks
2. Institutional Framework and Support
3. Co-designing local SEAP
4. Communication and Outreach



## Resources and Tools

- [OECD Social Economy Studies and Reports](#)
- [European Social Economy Action Plan](#)
- [European Fund for Strategic Investments \(EFSI\) Equity instrument](#)

# ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΩΝ ΔΡΑΣΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ



Οι παρούσες κατευθυντήριες γραμμές, οι οποίες αναπτύχθηκαν μετά από ένα έτος πειραματισμού σε κοινότητες-στόχους στην Ιταλία, την Ελλάδα, την Ισπανία και την Πορτογαλία, αποτελούν το τελικό αποτέλεσμα του έργου και απευθύνονται σε μικρές και μεσαίες κοινότητες της ΕΕ που επιθυμούν να αναπτύξουν και να εφαρμόσουν κοινωνικά σχέδια κοινωνικής δράσης και να προωθήσουν πρακτικές κοινωνικής οικονομίας.



## BREED: ΦΑΣΕΙΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

### ΔΙΑΚΡΑΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ

Η πρώτη φάση του προγράμματος προέβλεπε τη διοργάνωση 5 διακρατικών κοινωνικών αποστολών όπου οι συμμετέχοντες (από δημόσιους και ιδιωτικούς οργανισμούς) είχαν την ευκαιρία να γνωρίσουν και να συζητήσουν καλές πρακτικές σε τοπικό επίπεδο, να αναλύσουν προτεινόμενες μελέτες περιπτώσεων και να μάθουν ο ένας από τον άλλο. Για το λόγο αυτό, κάθε συμμετέχουσα τοπική αρχή δημοσίευσε ειδική πρόσκληση υποβολής αιτήσεων για την επιλογή 20 φορέων από οργανισμούς που δραστηριοποιούνται στον τομέα της κοινωνικής οικονομίας.

### ΣΥΝ-ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΧΕΔΙΩΝ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ (SEAP)

Η δεύτερη φάση, βασιζόμενη στα αποτελέσματα της πρώτης, προέβλεπε στην από κοινού ανάπτυξη στρατηγικών και σχεδίων δράσης με επίκεντρο την κοινωνική οικονομία ως εργαλείο προώθησης της κοινωνικής ευημερίας. Οι φορείς της τοπικής δημόσιας διοίκησης συζήτησαν με μη κερδοσκοπικούς και άλλους οργανισμούς κοινωνικής οικονομίας και σκιαγράφησαν από κοινού τα εργαλεία και τις διαδικασίες για την προώθηση μιας πιο αποτελεσματικής και αποδοτικής συνεργασίας δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, προκειμένου να καλυφθούν καλύτερα οι ανάγκες της περιοχής και να προωθηθεί η βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξή της.

### ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ

Η τρίτη και τελευταία φάση, με βάση τα αποτελέσματα των δύο πρώτων, περιελάμβανε την εκπόνηση και διάδοση κατευθυντήριων γραμμών που μπορούν να υποστηρίξουν την ανάπτυξη σχεδίων δράσης για την κοινωνική οικονομία σε άλλες κοινότητες, τοπικές και ευρωπαϊκές.

## ΒΡΕΙΤΕ ΤΟΝ ΠΛΗΡΗ ΟΔΗΓΟ ΕΔΩ



MUNICIPALITY OF KATERINI



Città di Alcamo



# ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΝΟΣ SEAP ΜΕ ΜΙΑ ΜΑΤΙΑ



## Ανάπτυξη Οδηγιών

Η τρίτη και τελευταία φάση, με βάση τα αποτελέσματα των δύο πρώτων, περιελάμβανε την εκπόνηση και διάδοση κατευθυντήριων γραμμών που μπορούν να υποστηρίξουν την ανάπτυξη σχεδίων δράσης για την κοινωνική οικονομία σε άλλες κοινότητες, τοπικές και Ευρωπαϊκές.



## Τι είναι η κοινωνική οικονομία;

Η κοινωνική οικονομία είναι κάτι σαν τον "κοινωνικό υπερήρωα" της οικονομίας. Δεν πρόκειται μόνο για την παραγωγή χρημάτων, αλλά και για το να κάνεις τη διαφορά. Στην κοινωνική οικονομία, επιχειρήσεις, οργανισμοί, ακόμη και καθημερινοί άνθρωποι όπως εσείς και εγώ, ενώνονται με έναν κοινό στόχο: να δημιουργήσουν θετικές επιπτώσεις στην κοινωνία μας. Σκεφτείτε το ως το να κάνετε το καλό ασκώντας ταυτόχρονα και το επιχειρείν!



## Τι είναι ένα Σχέδιο Δράσης για την Κοινωνική Οικονομία - SEAP?

Ένα SEAP είναι ένας εφαρμόσιμος οδικός χάρτης που δίνει τη δυνατότητα στους τοπικούς φορείς να δημιουργήσουν μια προσαρμοσμένη βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη στην περιοχή τους, με βάση τις μοναδικές ανάγκες και ευκαιρίες της κοινότητάς τους.



## Κύρια δομή ενός SEAP

- Ανάλυση πλαισίου αναφοράς
- Δηλώσεις οράματος και αποστολής
- Στόχοι και επιδιώξεις
- Ανάλυση SWOT
- Τομείς προτεραιότητας και εστίασης

## Διαδικασία για τη συνάπτυξη ενός SEAP

1. Οικοδόμηση Συνεργατικών Δικτύων
2. Θεσμικό Πλαίσιο και Υποστήριξη
3. Συν-σχεδιασμός του Τοπικού SEAP
4. Επικοινωνία και Προβολή

## Πόροι και Εργαλεία

- [OECD μελέτες και εκθέσεις για την κοινωνική οικονομία](#)
- [Ευρωπαϊκά Σχέδια Δράσης για την Κοινωνική Οικονομία](#)
- [Ευρωπαϊκό Ταμείο Στρατηγικών Επενδύσεων \(EFSI\)](#)



# RACCOMANDAZIONI SULLO SVILUPPO DI PIANI DI AZIONE SOCIALE COMUNITARIA E SULLA PROMOZIONE DELL'ECONOMIA SOCIALE (PAES)



Queste linee guida, sviluppate dopo 1 anno di sperimentazione nelle comunità target in Italia, Grecia, Spagna e Portogallo, rappresentano il risultato finale del progetto e sono destinate alle comunità europee di piccole e medie dimensioni che cercano di sviluppare e attuare piani di azione sociale comunitaria e promuovere pratiche di economia sociale.



## FASI IMPLEMENTATE

### PROGRAMMA DI SVILUPPO DELLE CAPACITÀ TRANSNAZIONALI

**1** La prima fase del progetto prevede l'organizzazione di 5 missioni sociali transnazionali in cui i partecipanti (provenienti da organizzazioni pubbliche e private) hanno avuto l'opportunità di conoscere e discutere buone pratiche a livello locale, analizzare casi di studio proposti e imparare gli uni dagli altri. Per questo motivo, ciascun ente locale partecipante ha pubblicato un apposito Call per la selezione di 20 operatori provenienti da organizzazioni attive nel campo dell'economia sociale.

### CO-SVILUPPO DI PIANI D'AZIONE PER L'ECONOMIA SOCIALE (PAES)

**2** La seconda fase, basata sui risultati della prima, prevede lo sviluppo congiunto di strategie e piani d'azione incentrati sull'economia sociale come strumento per promuovere il benessere della comunità. Gli operatori della Pubblica Amministrazione Locale si sono confrontati con quelli del no profit e delle altre organizzazioni dell'economia sociale e hanno delineato insieme gli strumenti e i processi per promuovere una più efficace ed efficiente cooperazione pubblico-privato al fine di rispondere meglio ai bisogni del territorio e promuoverne lo sviluppo sostenibile e inclusivo.

### SVILUPPO DI LINEE GUIDA

**3** La terza e ultima fase, basata sui risultati delle prime due, prevede l'elaborazione e la diffusione di linee guida che possano supportare lo sviluppo di Piani d'Azione per l'Economia Sociale in altre comunità locali ed europee.

## TROVATE LE GUIDE COMPLETE QUI



MUNICIPALITY OF KATERINI

Mancomunitat de la Ribera Alta



Città di Alcamo



# LINEE GUIDA PER LO SVILUPPO DEL SEAP IN SINTESI



## SVILUPPO DI LINEE GUIDA

La terza e ultima fase, basata sui risultati delle prime due, prevede l'elaborazione e la diffusione di linee guida che possano supportare lo sviluppo di Piani d'Azione per l'Economia Sociale in altre comunità locali ed europee.

### COS'È L'ECONOMIA SOCIALE

L'economia sociale è come il "supereroe sociale" dell'economia. Non si tratta solo di fare soldi, ma anche di fare la differenza. Nell'economia sociale, le imprese, le organizzazioni e anche le persone comuni come te e me si uniscono con un obiettivo condiviso: creare impatti positivi sulla nostra società. Consideralo come fare del bene mentre si fa anche affari!



### Cos'è un Piano d'Azione per l'Economia Sociale (PAES)?

Un PAES è una tabella di marcia attuabile che consente alle parti interessate locali di creare uno sviluppo sostenibile e inclusivo su misura nella loro zona, basato sulle esigenze e sulle opportunità uniche della loro comunità.



### Struttura principale di un PAES

- Analisi del contesto di riferimento
- Dichiarazioni di visione emissione
- Obiettivi e traguardi
- Analisi SWOT
- Aree prioritarie e settori prioritari

### PROCESSO PER IL CO-SVILUPPO DI UNO PAES

1. Costruire reti di collaborazione
2. Quadro istituzionale e supporto
3. Co-progettazione del PAES locale
4. Comunicazione e sensibilizzazione

### Resources and Tools

- [OECD Altri studi e rapporti sull'economia sociale](#)
- [Piano d'azione europeo per l'economia sociale](#)
- [Strumento azionario del Fondo europeo per gli investimenti strategici \(FEIS\)](#)

# DIRECTRICES PARA EL DESARROLLO DE PLANES DE ACCIÓN DE ECONOMÍA SOCIAL



Estas directrices, desarrolladas después de un año de experimentación en comunidades objetivo de Italia, Grecia, España y Portugal, representan el resultado final del proyecto y están destinadas a comunidades pequeñas y medianas de la UE que buscan desarrollar e implementar planes de acción social comunitarios y promover prácticas de economía social.



## FASES IMPLEMENTADAS EN BREED

### PROGRAMA TRANSNACIONAL DE CREACIÓN DE CAPACITACIÓN

**1** La primera fase del proyecto prevé la organización de 5 Misiones Sociales Transnacionales donde los participantes (de organizaciones públicas y privadas) tuvieron la oportunidad de conocer y discutir buenas prácticas a nivel local, analizar estudios de casos propuestos y aprender unos de otros. Por este motivo, cada autoridad local participante publicó una convocatoria de candidaturas específica para la selección de 20 operadores de organizaciones activas en el ámbito de la economía social.

### CODESARROLLO DE PLANES DE ACCIÓN DE ECONOMÍA SOCIAL (PAES)

**2** La segunda fase, basada en los resultados de la primera, prevé el desarrollo conjunto de estrategias y planes de acción centrados en la economía social como herramienta para promover el bienestar comunitario. Operadores de la administración pública local dialogaron con organizaciones sin fines de lucro y otras organizaciones de la economía social y delinearon juntos las herramientas y procesos para promover una cooperación público-privada más efectiva y eficiente con el fin de satisfacer mejor las necesidades del territorio y promover su desarrollo sostenible e inclusivo.

### DESARROLLO DE DIRECTRICES

**3** La tercera y última fase, basada en los resultados de las dos primeras, implica la elaboración y difusión de directrices que puedan apoyar el desarrollo de Planes de Acción de Economía Social en otras comunidades, locales y europeas.

**ENCUENTRA LAS GUIAS COMPLETAS AQUÍ.**



MUNICIPALITY OF KATERINI



Città di Alcamo





# DIRECTRICES PARA EL DESARROLLO DE PLANES DE ACCIÓN DE ECONOMÍA SOCIAL DE UN VISTAZO



## Desarrollo de directrices

La tercera y última fase, basada en los resultados de las dos primeras, implica la elaboración y difusión de directrices que puedan apoyar el desarrollo de Planes de Acción de Economía Social en otras comunidades, locales y europeas.



## ¿Qué es la Economía Social?

La economía social es como el "superhéroe social" de la economía. No se trata sólo de ganar dinero, sino también de marcar la diferencia. En la economía social, las empresas, las organizaciones e incluso la gente común y corriente se unen con un objetivo compartido: crear impactos positivos en nuestra sociedad. ¡Piense en ello como hacer el bien y al mismo tiempo hacer negocios!



## ¿Qué es un Plan de Acción de Economía Social - PAES?

Es una hoja de ruta viable que empodera a las partes interesadas locales para crear un desarrollo sostenible e inclusivo personalizado en su área, basado en las necesidades y oportunidades únicas de su comunidad.



## Estructura principal de un SEAP

- Análisis del contexto de referencia.
- Declaraciones de visión y misión
- Objetivos y metas
- Análisis DAFO
- Áreas prioritarias y sectores de enfoque



## Process for co-developing a SEAP

1. Building Collaborative Networks
2. Institutional Framework and Support
3. Co-designing local SEAP
4. Communication and Outreach



## Resources and Tools

- [OECD Social Economy Studies and Reports](#)
- [European Social Economy Action Plan](#)
- [European Fund for Strategic Investments \(EFSI\) Equity instrument](#)